



Diálogo e União

2020

Programa de gestão para a Faculdade de Direito - UnB



Othon de Azevedo Lopes
Daniela Marques de Moraes



Sumário

Faculdade de Direito	2
Missão, visão e valores	2
Diretrizes gerais de gestão	3
Comunidade	4
Docentes	4
Servidores técnico-administrativos	4
Discentes	5
Ex-alunos e comunidade externa	5
Ensino	6
Graduação	6
Pós-graduação	6
Prática jurídica	7
Pesquisa	7
Extensão	8
Internacionalização	8
Gestão	8
Infraestrutura	9

Faculdade de Direito

A Faculdade de Direito da UnB foi fruto das sementes lançadas, em 1962, pelo projeto utopista de Darcy Ribeiro que assumiu o desafio de reinventar o ensino superior, tomando como ensejo o movimento de deslocamento do centro de poder nacional para Brasília. O curso de Direito surgiu, nesse contexto, dentro de um departamento, tendo sido consolidado numa Faculdade em 1994. É, portanto, um curso que já tem quase seis décadas de história. Todavia, as suas raízes remetem a um constante desafio de rearticulação inovadora do saber.

Hoje o curso jurídico na UnB tem sido bem avaliado por diversas instituições e critérios, o que revela o mérito de toda a comunidade acadêmica e constrói um patamar a exigir esforços para impedir o retrocesso. O ambiente plural e a profissionalização do corpo docente com o aumento de professores de tempo integral selecionados por concurso público certamente constituiu um dos eixos de apoio desse sucesso que, no entanto, tem de ser encarado como relativo e provisório.

Além de uma certa inconsistência revelada pelos resultados no exame de ordem promovido pela OAB, é problema preocupante o tamanho do desafio assumido pela Faculdade quando aderiu ao Reuni, tendo mais do que dobrado o número de vagas para o acesso, o que dificultou a organização da Faculdade para acolher adequadamente os estudantes, especialmente os provenientes do ensino médio em escolas públicas (Lei 12.711/2012). Dar conta dessa importante tarefa com caráter redistributivo é missão central de uma gestão responsável do curso. Outro ponto de atenção relevante é um hiato de reputação do ensino jurídico da UnB no cenário nacional¹. Não há, ainda, como ignorar também a crescente digitalização da sociedade, acentuada na pandemia, que altera definitivamente as práticas pedagógicas e profissionais.

Missão, visão e valores

A missão assumida pelos candidatos a Diretor e Vice-diretora é configurar um serviço público de educação superior, assentado nos pilares do ensino, pesquisa e extensão, colocando em primeiro plano a função redistributiva da

¹ Tanto a inconsistência no desempenho no Exame de Ordem como o hiato de relevância no cenário nacional podem ser deduzidos nos critérios de composição das notas constantes do Ranking Universitário da Folha de São Paulo (<https://ruf.folha.uol.com.br/2019/ranking-de-cursos/direito/>).



qualificação pedagógica de excelência para colaborar na formação de pessoas integrais e profissionais qualificados técnica e eticamente, com o incremento do instrumental para realização de seus projetos de vida e para a melhora da sociedade.

A visão que impulsiona o projeto de gestão está na consolidação de uma Faculdade de Direito de referência nacional capaz de alinhar-se à vanguarda na resolução dos desafios da educação e da construção institucional do Estado Democrático de Direito, com ênfase de inclusão num ambiente de pluralidade e diversidade.

Os valores necessários de gestão têm como ponto de partida aqueles que se densificam nos princípios constitucionais da administração pública (legalidade, impessoalidade, moralidade administrativa, publicidade e eficiência), aliados ao pluralismo, à inclusão, à tolerância e à cidadania esclarecida.

Diretrizes gerais de gestão

São diretrizes gerais de gestão:

- organizar um diagnóstico do curso, especialmente do corpo docente e discente, a partir dos dados constantes dos registros da UnB e dos diversos relatórios e resultados de avaliação, mobilizando a comunidade da Faculdade em torno de ações resultantes desse diagnóstico.

- priorizar ações que visem ao acolhimento adequado aos estudantes que se encontrem em situação de vulnerabilidade, inclusive socioeconômica, procurando estabelecer a interação e a união da comunidade discente.

- aumentar a visibilidade do curso de direito da UnB, com a ampliação da sua presença nos meios digitais e com a realização permanente de eventos por parte da gestão da Faculdade, potencializando as ações de ensino, pesquisa e extensão desenvolvidas na FD.

- integrar a Faculdade de Direito numa rede de interação intensificada entre cursos selecionados nacional e internacionalmente.

- capacitar o corpo docente e os servidores técnico-administrativos para potencializar os esforços de busca de excelência acadêmica, para desenvolver estratégias pedagógicas inclusivas e para inovar, em face da constante aceleração das interações sociais.

- intensificar o diálogo dentro da comunidade acadêmica, como ferramenta para qualificação e coesão, promovendo a identidade da comunidade com o resgate de sua memória como condição para a construção de uma perspectiva de um futuro melhor.

- internacionalizar o curso.

Comunidade

Docentes

São ações propostas com vistas ao corpo docente:

- intensificar as interações por áreas de conhecimento que organizam as disciplinas jurídicas, como catalizadoras de diálogo entre professores, sem, no entanto, fracionar o corpo docente.

- ampliar a oferta de cursos de qualificação em metodologias pedagógicas, especialmente digital, de curta duração, seja a partir da divulgação oferta por outras unidades da UnB ou pela organização específica da própria unidade.

- formatar eventos de diálogos intrainstitucionais, de modo a serem aproveitados pelos docentes como minicursos de atualização.

- organizar os serviços administrativos para encarregar gestores acadêmicos e servidores técnicos para apoiar docentes na digitalização das atividades pedagógicas.

- organizar os serviços administrativos para encarregar gestores acadêmicos e servidores técnicos para apoiar docentes em projetos de pesquisa e de extensão.

- promover eventos e criar espaços de confraternização entre os docentes que os integrem com toda comunidade acadêmica.

Servidores técnico-administrativos

São ações propostas com vistas aos servidores técnico-administrativos:

- realizar pesquisa sobre infraestrutura de trabalho.

- fornecer meios para exercício do teletrabalho, dentro das possibilidades da Faculdade.

- ultimar estudos sobre a viabilidade e interesse no teletrabalho como modalidade permanente.

- organizar política de qualificação e formação permanente de servidores técnico-administrativos.

- ampliar a oferta de cursos de qualificação, seja a partir da divulgação oferta por outras unidades da UnB, seja pela organização específica da própria unidade.

- promover eventos e criar espaços de confraternização que integrem servidores técnico-administrativos com toda a comunidade acadêmica.

- implementar ações de reconhecimento e de valorização do trabalho técnico-administrativo que dão base às estruturas acadêmicas da graduação e da pós-graduação.

Discentes

São ações propostas com vistas ao corpo discente:

- conscientizar servidores docentes e técnicos da necessidade de atenção e cuidado com situações de vulnerabilidade no corpo discente, inclusive de saúde mental, inserindo a Faculdade nas ações de assistência estudantil, com a tomada das providências respectivas.

- apoiar eventos de interesse estudantil de caráter acadêmico.

- ampliar a oferta de cursos de ensino à distância de curta duração que possam complementar, diversificar e suprir deficiências do ensino curricular.

- organizar os serviços administrativos para orientar e facilitar o acesso a estágios.

- promover atividades que aproximem os estudantes da prática profissional, com especial atenção aos escritórios juniores.

- promover eventos e criar espaços de confraternização que integrem discentes com toda a comunidade acadêmica.

Ex-alunos e comunidade externa

São ações propostas com vistas aos ex-alunos e à comunidade externa:

- estimular a presença de ex-alunos na Faculdade.



- implementar a representação de ex-alunos prevista no § 2º do art. 10 do Regimento Interno da Faculdade de Direito.

- valorizar as diversas comunidades de ex-alunos não personalizadas, especialmente as agregadas em redes sociais.

- promover eventos que integrem a Faculdade à comunidade externa, especialmente o público dos projetos de extensão.

- organizar recepções de pessoas da comunidade externa para conhecer a Faculdade de Direito, especialmente estudantes do ensino médio e de outros cursos jurídicos que tenham interesse.

Ensino

Graduação

São ações com vistas a incrementar o ensino na graduação:

- intensificar as ações do Núcleo Docente Estruturante, estabelecendo clara distinção entre as suas atividades e as do Colegiado de Graduação.

- finalizar os trâmites para aprovação e implementação do projeto pedagógico.

- incentivar programas de intercâmbio e de mobilidade acadêmica.

- estabelecer políticas de participação e contribuição dos estudantes de pós-graduação nas atividades de ensino, pesquisa e extensão da graduação.

- ofertar disciplinas de direito para a graduação em língua estrangeira, inclusive com estímulo para a recepção de professores estrangeiros visitantes.

- promover gestões junto à Administração Central para melhorar a metodologia de avaliação dos docentes pelos discentes.

Pós-graduação

São ações com vistas a incrementar o ensino na pós-graduação:

- estabelecer políticas conjuntas com a Coordenação da Pós-graduação acadêmica no que diz respeito aos estudantes em situação de vulnerabilidade socioeconômica.



- integrar a gestão da graduação, da Pós-graduação acadêmica e da Pós-graduação profissional, respeitadas as competências regimentais.
- internacionalizar o programa, como resultado de uma ação da Faculdade, integrando os seus diversos âmbitos.

Prática jurídica

São ações com vistas ao incremento da prática jurídica:

- estabelecer a transversalidade da prática jurídica, estimulando os professores a estabelecerem atividades de aproximação com a prática profissional em todas as disciplinas, com intensificação de visitas a ambientes profissionais, redação de documentos jurídicos e simulação de atos judiciais e extrajudiciais.
- intensificar a inserção de conteúdos de direito público nas disciplinas de Estágio.
- intensificar a prática jurídica organizada dentro do modelo de clínicas.

Pesquisa

São ações com vista ao incremento da pesquisa:

- implementar a proposta prevista no novo projeto pedagógico em que a pesquisa é eixo guia do ensino.
- apoiar e aumentar a visibilidade dos grupos de pesquisa, das pesquisas em PIBIC/PIBIT e PET.
- fortalecer todas as revistas vinculadas à Faculdade, seja de grupos de pesquisa ou de discentes, mas com especial atenção para a *Direito.UnB — Revista Eletrônica da Faculdade de Direito da UnB*.
- ampliar o acesso às diversas bases de dados, inclusive com qualificação do corpo docente e discente para a pesquisa eletrônica.
- aproximar a pesquisa da FD dos esforços de outras unidades da UnB.
- estreitar o contato com a comunidade externa, especialmente a Administração Pública, com o objeto de realizar pesquisas aplicadas.
- atribuir responsabilidade individualizada para gestores e servidores técnico-administrativos para organização da atividade de pesquisa.



Extensão

São ações com vistas ao incremento da extensão:

- incentivar o debate sobre a possibilidade de uso de ferramentas digitais como instrumento da prática extensionista.
- consolidar o Núcleo de Práticas Jurídicas como polo avançado de extensão da Faculdade de Direito.
- ampliar o diálogo intrainstitucional sobre a prática extensionista.
- incentivar projetos de extensão com conteúdos culturais.
- intensificar a integração da Faculdade de Direito com a comunidade, explorando o potencial de tornar o estudante um profissional mais íntegro e com olhar humanista, ao colaborar para construir uma cidadania esclarecida.

Internacionalização

São ações com vistas ao incremento da internacionalização:

- formular um plano de internacionalização da Faculdade de Direito.
- fortalecer a Comissão de Internacionalização.
- promover contatos com as Embaixadas, organizações internacionais, ONGs etc.

Gestão

São ações para melhorar da gestão:

- estabelecer rotinas e procedimentos para as principais atividades.
- consolidar todas as normas da Faculdade e facilitar acesso às principais normas da Universidade.



- atribuir responsabilidade individualizada para gestores e servidores técnico-administrativos relativa a serviços de especial interesse de docentes, de discentes e do servidores técnico-administrativos.
- coordenar a representação da FD nos diversos órgãos colegiados da Administração Central com reuniões periódicas.
- aproximar a FD da Administração Central, promovendo visitas dos gestores externos à Faculdade.
- aumentar a transparência da gestão com a elaboração de planos anuais de ação, relatórios e prestação de contas ao Conselho da FD.
- reivindicar junto à Administração Central que sejam designados técnicos da Secretaria de Tecnologia de Informação para ficarem exclusivamente dedicados ao suporte da comunidade da Faculdade de Direito.

Infraestrutura

São ações com vistas a melhorar a infraestrutura:

- reformar o prédio para torná-lo acessível às pessoas com deficiência.
- formular, de forma emergencial, um planejamento para introdução imediata de pequenas adequações que melhorem a utilização das instalações pelas pessoas com deficiência.
- criar um espaço digital de interação acadêmica, com a articulação de ferramentas e rotinas, que consolide a presença da Faculdade.
- promover um esforço inicial intensivo de realização de pequenos reparos no prédio da Faculdade de Direito, especialmente nos banheiros.
- inventariar por sala todos os equipamentos e móveis da Faculdade, vedando a sua movimentação.
- dar baixa patrimonial em todos os móveis e equipamentos obsoletos, providenciando o seu descarte.
- realizar campanha de conscientização da importância de conservação do prédio com diálogo e envolvimento da representação estudantil.
- reformar o Núcleo de Prática Jurídica com recursos provenientes de emenda parlamentar.

- planejar e ordenar a segurança relativa ao prédio e à comunidade da FD.